

# Master Administration et Échanges Internationaux (AEI)

## PARCOURS **MANAGEMENT DES PME ETI**

## **ET TRANSFORMATION DIGITALE**

**MASTER 1  
ET MASTER 2  
OUVERTS EN  
ALTERNANCE**

### I PRÉSENTATION DE LA FORMATION

La formation s'efforce de répondre à un triple besoin, caractéristique de la situation des petites et moyennes entreprises françaises face à leurs concurrentes dans la mondialisation.

Le premier correspond au souci d'un grand nombre de dirigeants d'entreprises qui, afin d'assurer la pérennité de leur établissement, doivent s'entourer de jeunes cadres polyvalents, maîtrisant l'ensemble des techniques de gestion et disposant également d'une solide connaissance du terrain.

Le deuxième touche les «grandes PME», voulant évoluer vers un niveau « d'entreprise de taille intermédiaire » sur le modèle allemand, qui doivent disposer de cadres capables de prendre en charge de grands départements de l'entreprise: commercial, financier, export...

Enfin il faut préparer le nombre de plus en plus important de cadres qui ont déjà exercé des responsabilités et souhaitent créer leur propre entreprise.

#### Les PLUS de la formation :

Si l'on voulait résumer en trois mots cette formation on retiendrait : polyvalence, professionnalisation et mondialisation.

**Polyvalence :** ce Master a pour vocation de former des jeunes à la gestion des PME dans tous les domaines dont un responsable de PME a besoin, tels que le droit des affaires, la comptabilité/gestion, la finance, le marketing, la communication, le management.

**Professionnalisation :** grâce aux nombreux stages obligatoires (4 à 6 mois en M1 et 5 à 6 mois en M2), l'étudiant est très rapidement opérationnel. Ceci est renforcé par une pédagogie fondée principalement sur les études de cas qui permettent à l'étudiant de se mettre en situation.

**Mondialisation :** la formation met l'accent à la fois sur le renforcement de l'apprentissage des langues étrangères (deux au moins obligatoires) et sur l'aspect international de l'économie et des marchés sur lesquels une PME est appelée à évoluer et à se développer.

### I COMPÉTENCES VISÉES

- Identifier les opportunités et les moyens de création de valeur pour une PME dans un contexte international.
- Concevoir, piloter et évaluer des processus entrepreneuriaux à l'international.
- Gérer les risques géopolitiques, financiers et sociaux des opportunités de créations, reprise/transmissions et développement d'entreprises. Analyser les avantages et les risques d'un transfert de ressources organisationnelles, technologiques et financières.
- Maîtriser les techniques de gestion d'entreprise et les adapter au contexte international ou local.
- Prendre en charge de grands départements d'une entreprise : commercial, financier, export.
- Planifier le déploiement de la stratégie, la mettre en œuvre et en contrôler l'application.
- Mobiliser en interne et en externe les ressources humaines nécessaires à un démarrage d'activité.
- Conduire des changements organisationnels dans un contexte multiculturel, mondialisé et en forte évolution sur les plans technologique, réglementaire et financier.

### I DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

À l'issue de leur formation, et notamment après une période de 9 à 12 mois de stage passée en entreprise sur 2 ans, les étudiants ont acquis un savoir-faire, une adaptabilité et un langage qui les rendent presque immédiatement opérationnels et donc très attractifs sur le marché du travail. Ils entrent en milieu financiers (banques, sociétés financières), et dans des entreprises moyennes ou grandes (contrôleurs de gestion, crédit-managers, responsables de secteurs de ventes, responsables export) ; un certain nombre intègrent chaque année des PME où ils sont chargés de seconder les dirigeants / fondateurs dans de nombreux domaines, notamment dans l'utilisation des NTIC. En outre, le nombre important de départs à la retraite dans les prochaines années, devrait conduire à une accélération du nombre de reprises / transmissions d'entreprise, véritable opportunité pour les jeunes créateurs.

Les principaux débouchés sont : cadres d'entreprises PME PMI ; cadres de sociétés auxiliaires du commerce extérieur pour les PME-PMI ; personnels des postes d'expansion économique à l'étranger et en France ; personnels des organismes consulaires et collectivités locales chargés du développement des PME-PMI ; personnels des organismes publics et semi publics de promotion des PME-PMI ; cadres dans les services PME-PMI des banques ; consultants orientés vers les entreprises PME -PMI.

### I STAGE

#### Période de stage

En formation initiale, des stages obligatoires sont mis en place.

Master 1 : entre mi janvier et fin août (4 à 6 mois)

Master 2 : entre mi octobre et fin janvier (2 à 3 mois) et entre mi avril et fin octobre (4 à 6 mois)

### I CONTRÔLE DES CONNAISSANCES

- Examen oral et écrit
- Contrôle continu
- Projet de fin d'étude

### I NIVEAU(X) DE RECRUTEMENT

Bac + 3

### I MODALITÉS D'ADMISSION EN FORMATION INITIALE

- Master 1 (niveau Bac+3) sur dossier
- Master 2 (niveau Bac +4) sur dossier et entretien

### I MODALITÉS D'ADMISSION EN FORMATION CONTINUE

Nous vous invitons à prendre directement contact avec le service de la formation continue afin de constituer votre dossier.

Responsable relais FC-FA

Farida Nabet - bureau 229 - farida.nabet@u-pec.fr

# Master Administration et Échanges Internationaux (AEI)

## PARCOURS **MANAGEMENT DES PME ETI** **ET TRANSFORMATION DIGITALE**

### I MODALITÉS D'ADMISSION EN FORMATION PAR ALTERNANCE

L'admission en master 1 ou 2 Management des PME/ETI et Transformation Digitale en contrat d'apprentissage et de professionnalisation se fait sur dossier - après étude des candidatures par une commission pédagogique - et entretien.

Contact : [alternance-aei@u-pec.fr](mailto:alternance-aei@u-pec.fr)

### I CANDIDATURE

#### Formation initiale

- Étudiants ou adultes en reprise d'études : candidature à partir de mi-avril sur <https://candidatures.u-pec.fr>
- Étudiants internationaux (procédure Campus France) : consultez le site [www.campusfrance.org](http://www.campusfrance.org)
- Étudiants internationaux (hors Campus France) : candidature à partir de mi-avril sur <https://candidatures.u-pec.fr>

#### Formation par alternance

Téléchargez le dossier de candidature sur le site de l'AEI International School rubrique Alternance <https://aei.u-pec.fr/alternance>

Pour plus d'informations, contactez la scolarité du diplôme.

### I RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Monsieur Yvan Mirochnikoff  
Contact : [mirochnikoff@u-pec.fr](mailto:mirochnikoff@u-pec.fr)

### I SCOLARITÉ

Accueil licences et masters  
Bâtiment T - Niveau dalle - Bureau 032  
Campus Centre de Créteil  
61, avenue du Général de Gaulle  
94010 Créteil cedex  
01 45 17 18 87/88/89  
[scola.accueil-aei@u-pec.fr](mailto:scola.accueil-aei@u-pec.fr)  
Du lundi au vendredi de 9h à 12h et de 14h à 16h

